

ANNUAL REPORT

# Box+<sup>®</sup> 2021



**With a Defined  
*Course***



# CONTENT

2	• About Us
4	• Our History
6	• Message from the Chairman of the Board of Grupo Financiero Bx+
8	• Message from the Chief Executive Officer of Grupo Financiero Bx+
12	• Relevant Events
16	• 2020-2025 Strategic Plan
18	• 2021: With a Defined Course
20	• Bx+ Sustainability
24	• Corporate Governance
28	• Consolidated Financial Statements
44	• Locations

# About Us

We are a financial institution which aims to become the best strategic partner for our clients. Our Financial Group is sustained in four business units: **Banking, Stock Exchange House, Leasing and Insurance.**

We provide simple and tailored financial solutions for our clients' needs, through a wide array of financial products, designed and executed impeccably.

## Our Purpose

**To enrich people's lives**

## Our Values

•Loyalty •Integrity •Audacity

# Our History

**2003**

- Banco Bx+ is created with the purchase of Dresdner Bank México

**2004**

- Strategic acquisitions of:
  - Arrendadora SOFIMEX (leasing), currently **Arrendadora Bx+**
  - Operadora OFIN (Mutual Fund Manager)
  - Casa de Bolsa ARKA (Stock Exchange House), currently **Casa de Bolsa Bx+**

**2007**

- Acquisition of Factoring Comercial América (ING), which was incorporated into **Banco Bx+**

**2009**

- World Finance magazine names Bx+ "The most innovative bank in the Mexican financial market"

**2010**

- Awarded the 2010 National Agro-Food Prize in the Supplies and Services to Large-Scale Farming category, from the National Agricultural Council

**2011**

- Acquisition of ING Arrendadora, incorporating it into **Arrendadora Bx+**

**2012**

- Incorporation of **Casa de Bolsa Bx+** into Grupo Financiero Bx+

**2014**

- Launch of our strategic growth plan
- Capital increase of \$1.7 billion pesos

**2015**

- Issuance of \$1.5 billion pesos in debt
- Launch of the **Bx+ Gold and Bx+ World Elite** debit cards, in alliance with MasterCard

**2016**

- Acquisition of Seguros Multiva, currently **Seguros Bx+**

**2017**

- Incorporation of **Seguros Bx+**
- Capital increase of \$600 million pesos
- Acquisition of the credit portfolio of Bankaool

**2018**

- Record-breaking portfolio, exceeding \$40 billion pesos
- Launch of the new offer of derivative securities
- Strengthening of our digital solutions

**2019**

- Discovery of our purpose
- Launch of our 2020-2025 Strategic Plan, to continue with the previous one
- Evolution of our organizational culture
- Seguros Bx+ record-breaking growth; 300% in net results

**2020**

- Demonstration of our Business Plan's efficiency, sustained in digital solutions, during the COVID-19 pandemic
- Achievement of uninterrupted operations with the highest service standards, due to our swift innovation and adaptation abilities
- Protection of all our employees' integrity
- Launch of **Bx+ Business Debit**, in alliance with Mastercard.

**2021**

- Record-breaking portfolio of \$50 million pesos
- We obtained the **Great Place to Work** certification
- Launch of new **Bx+ Investment Funds** with open architecture
- Innovation and **consolidation of our digital solutions** for our clients

# Message

from the Chairman of the Board  
of Grupo Financiero Bx+

**“For Grupo Financiero Bx+, 2021 was the year to seek opportunities to meet our goals.**

**with a clear path and getting closer to the targets we established in the 2020-2025 Strategic Plan.”**



**To our esteemed shareholders and employees,**

The year 2021 was characterized by a large number of challenges and opportunities. We have been dealing with the pandemic and its new strains for almost two years, which have had a significant impact on all national and international scopes. Our close friends and families have also been affected and unfortunately, have lost loved ones, as well as employees of the institution who will leave an indelible mark on our hearts.

Regarding the economic outlook, we are going through several episodes that generated pressure on the growth rate of our country; nonetheless, we are optimistic that this can be reversed in the medium term to recover its dynamism.

For Grupo Financiero Bx+, 2021 was the year to seek opportunities to meet our goals, with a clear path and getting closer to the targets we established in the 2020-2025 Strategic Plan.

It is noteworthy that, due to the mixed work schedules we implemented, working in the office or from home, we maintained the high standards of service to which our clients are accustomed; we continue to offer them the support they need always, providing certainty and security in their operations.

Thanks to the adoption of innovative measures, we proved we are able to maintain the growth rate that has characterized us since our inception and we have gone even further. We delivered sound results as a consequence of the commitment we have with our clients and it is the result of their dedication, steadfastness and professionalism.

Each Annual Report that we publish bears a significant motto, which represents the evolution in our history. We named this edition “With a Defined Course” since Bx+ has a clear objective and a purpose that give meaning to the alignment of all our activities; that, despite any challenges, we never lose our path; it is a recognition to all of us who comprise this institution.

In 2022 we will materialize and capitalize on the opportunities that we have been sowing during 2021, so that, along with the best talent, our foundations and the proper tools, we will continue to grow with a defined path in the years to come.

**Reach further!**

**Antonio del Valle Perochena**

Chairman of the Board of Directors  
of Grupo Financiero Bx+

# Message

## from the Chief Executive Officer of Grupo Financiero Bx+

### To our esteemed shareholders and employees,

Despite the environment and challenges we faced during 2021, we demonstrated once again our resilience and ability to maintain our growth rate, increase market share and remain focused on our strategic goals.

The global economic recovery lost vigor at the end of last year, mainly due to issues such as bottlenecks in supply chains, the rise in contagions and problems in the Chinese real estate sector, among other elements.

Additionally, some of the most important Central Banks of the world, including the Federal Reserve of the United States, began to withdraw monetary stimulus in order to combat inflationary pressures of a magnitude not seen in decades. Consequently, all of the above prompted a volatility increase in the financial markets.

Mexico was not exempt from this situation. Activity contracted during the third quarter

and closed 2021 with growth below what was initially projected. Moreover, investment levels, which are low in relative terms and will be for a long time, may begin to impact the economy's potential growth in the coming years. In addition, inflation reached record levels not seen in 20 years, which led the Bank of Mexico to begin an upward cycle in interest rates since last June, that most likely, will extend into 2022.

Although the outlook continues to be challenging, we discovered opportunities on the horizon. A fundamental element is the progress in vaccination that will favor economic reopening. On the other hand, it is estimated that the United States economy will grow above its potential during the next two years, creating benefits for Mexico that could be multiplied due to the USMCA and the rearrangement of value chains. Without a doubt, another issue is the stability of public finances; even the largest credit agencies reaffirmed the rating of the sovereign at the end of last year.

**“In addition to our financial achievements, in 2021 we obtained the “Great Place to Work” certification; hence, complementing our purpose to enrich people’s lives.”**



Within this environment, at Bx+ we adapted and faced adversity. This year we focused on four key points for success: the first, to preserve the integrity of all employees. Second, to be closer to our clients in order to understand their needs and anticipate their financing and investment requirements. Third, to provide special follow-up to the past-due portfolio, which allowed us to maintain levels of capitalization, solvency and cash flow. Finally, to monitor the policies' claims rate in our insurance business, anticipating possible contingencies.

Looking at 2021 from an overall perspective, we conclude that we delivered positive results; we gained market share, we increased 10.3% our portfolio, reaching \$52.69 billion pesos, and we highlight our proper management of the past-due portfolio that allowed us to contain its inflows and close the year with a delinquency rate of 2.91% in Banco Bx+.

Regarding traditional deposits, we had a very significant performance, reaching \$42.12 billion pesos in balances at the end of the year, which represented an increase of 28%, also with an improvement in market share. In the stock brokerage business, we reached revenues above the previous year, close to \$548 million pesos, highlighting revenues in the Exchange Rates Market, Derivatives and Investment Funds.

Arrendadora Bx+ closed an annual placement of more than \$2.00 billion pesos, with a net profit of \$144.8 million pesos.

We faced a great challenge in the insurance company, mainly due to the claims generated by the pandemic. Since 2020, we have prepared by controlling the expenses to face this emergency and as a result, by the end of the year we issued \$3.14 billion pesos, which

represents a 9.6% increase.

All the aforementioned results allowed us to improve the efficiency of Grupo Financiero Bx+, thanks to the dedication and contribution of the entire team that makes up this great institution.

I am very proud to state that, in addition to our financial achievements, in 2021 we obtained the "Great Place to Work" certification; hence, complementing our purpose to enrich people's lives.

With a clear path, we have made progress on the fulfillment of our 2020-2025 Strategic Plan. In order to strengthen it, we incorporated more functionalities to our digital platforms, Bx+ Online Banking and Bx+ Móvil, and we have a greater transactional nature with our debit cards. We launched a very strong new family of Bx+ Investment Funds with open architecture, as well as new insurance coverage and protections in several scopes, such as medical expenses, life and construction.

During 2021, we worked with passion and coordination, developing our skills and abilities to continue strengthening Grupo Financiero Bx+.

Thanks to the commitment of the entire Bx+ team, we will continue to adhere to our strategic plan.

## Reach further!



### Tomás Ehrenberg Aldford

Chief Executive Officer  
of Grupo Financiero Bx+



# Relevant Events



**1** Fitch Ratings modified the outlook from negative to stable for Banco B×+, Casa de Bolsa B×+ and Arrendadora B×+

**2** In three years, our portfolio increased 25%, reaching a record-breaking amount of \$50 million pesos

**3** Launch of the new service B×+ Investment Funds with open architecture

**4** We launched products and coverages in several scopes

**5** Inauguration of the branches in Ajijic, Jalisco, MidCenter in Merida, Yucatan and start of operations of Seguros B×+ in Villahermosa, Tabasco

**6** Relocation of the San Luis Potosi offices and the operations of Banco B×+ from Nuevo Sur to Vasconcelos in Nuevo Leon, as well as the integration of our four business units in Leon, Guanajuato

**7** Innovation and consolidation of the best digital solutions for our clients



## Portfolio structure

as of December 31, 2021

**TOTAL PORTFOLIO GF B\*+**

**\$ 52,691** million pesos

\*Includes straight leasing

Commercial

**\$ 27,729**

Agribusiness

**\$ 6,040**

Mortgage

**\$ 14,970**

Leasing

**\$ 3,952**

## Deposit structure

as of December 31, 2021

**TOTAL DEPOSITS**

**\$ 42,126** million pesos

View

**\$ 25,934**

Term

**\$ 16,192**

Assets managed

**\$ 85,514** million pesos

Resources managed

**\$ 95,763** million pesos

Investment funds

**\$ 6,242**

Investment mandate

**\$ 4,026**

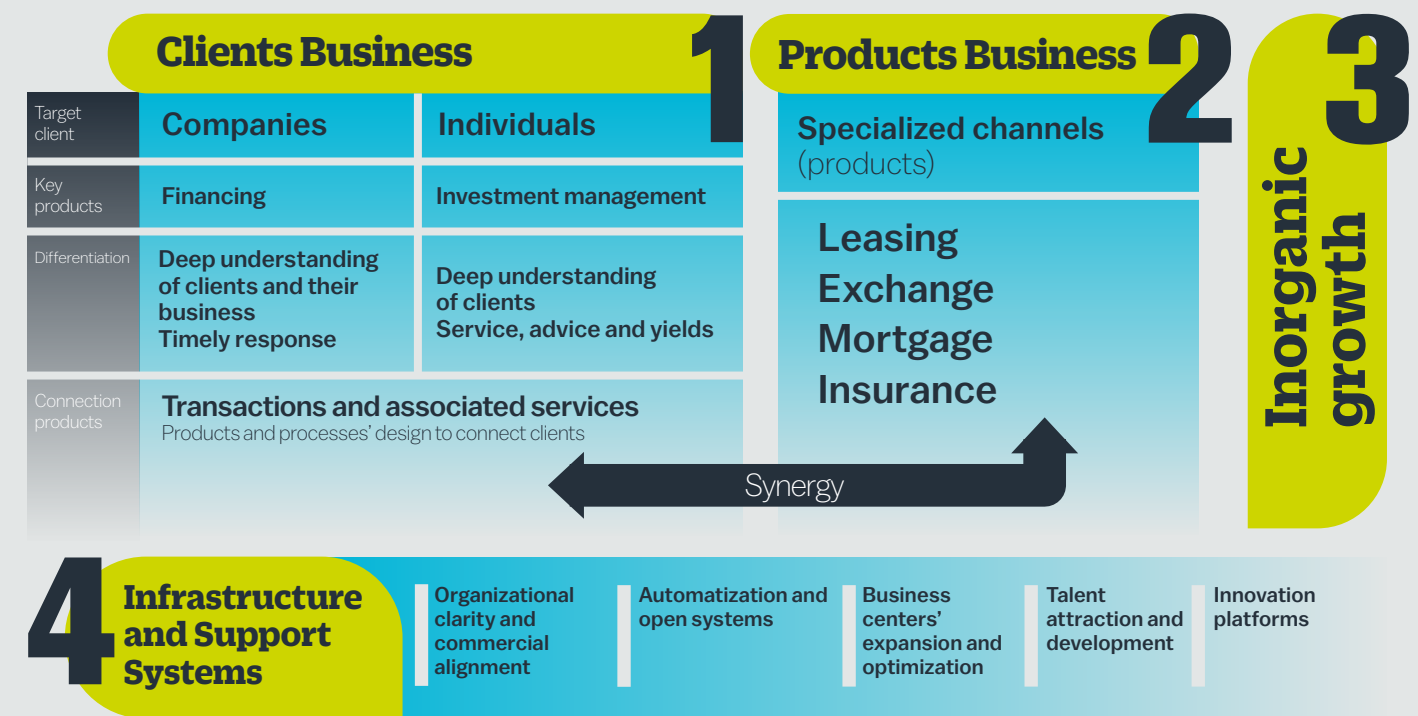
# Strategic Plan 2020 – 2025



During 2021 we included in our 2020-2025 Strategic Plan tactics that allowed us to maintain a clear path to achieve its fulfillment. Continuing our 2020 efforts, we keep strengthening our capitalization and liquidity index, as well as adequately managing our past-due portfolio. This year we also monitored the claims rate of medical expenses and life policies.

This strategic document details the business model of Bx+, which is based on differentiation and specialization, establishing our four pillars.

The first pillar, **Clients Business**, is focused on providing solutions for companies and individuals. We defined specific objectives for each segment: for companies, we offer tools that satisfy their financing and liquidity needs. In the case of individuals, we manage their investments to maximize their returns. In both cases, we seek to deeply know each client to provide personalized attention and become their strategic partners.



In it, we included a wide array of financial products and services; a crucial element are the digital channels that allow us to simplify our clients' operations and which we are constantly strengthening, incorporating more and more features.

Our second pillar, **Product Business**, is composed of specialized channels, operated by four business units: Leasing, Exchange, Mortgage and Insurance, each with their own specialized sales force, generating synergies within the group and focused on providing timely advice for our clients.

The third pillar is known as **Inorganic Growth**; here we identify emerging market opportunities in order to execute strategic acquisitions that consolidate our business model.

The fourth pillar is centered around **Infrastructure and Support Services**, and it is composed of five elements. The first one, human capital, promotes organizational clarity and our employees' business alignment. Infrastructure strengthening, as a second component, allows us to have a greater degree of automation and open architecture. The third aspect seeks to open more business centers and thus, increase our geographic presence. The fourth element contemplates talent attraction and development, and lastly, the fifth component, endeavors to strengthen the innovation platform.

# 2021

## With a Defined Course

**The perseverance that Grupo Financiero Bx+ has shown throughout its history has allowed us to maintain the growth rates since our inception. During 2021, we faced a complex scenario; nonetheless, we maintained a clear path to comply unequivocally with our 2020-2025 Strategic Plan.**

Our purpose –to enrich people's lives– combined with the optimistic spirit that defines us at heart, all of us who comprise this great organization worked very close with our clients to offer them the financial solution they required at the right moment, without considering where we were, at the offices, branches or working from home, demonstrating that we are excellent business partners.

With this premise of supporting clients always, we took on the task of developing financing offers of different varieties and sophistication, such as leasing, simple or bridge loans, factoring or corporate financing, to provide options that allowed them to maintain their operations, increase them and materialize their dreams.

This relationship of trust that we have built over the years allowed us to anticipate

possible setbacks that could arise in order to offer restructuring schemes, which once again proved successful to avoid increases in the past-due portfolio.

During 2021, we created success stories, such as the placements made by the Corporate Financing area, which is increasingly positioning itself as an ally for companies' growth. It is worth mentioning the constant growth of our mortgage offer Bx+ Casa, which has positioned itself within the market with interesting schemes.

In similar circumstances, thanks to our experienced team of financial advisors, investment opportunities were achieved and materialized; they guided our clients so that they could make the best decisions according to their profile and investment horizon.

Once more, Derivatives options played a significant role due to the coverage they offer in various products, like the exchange rate, which allowed an adequate response to the volatility experienced during the year.

A very important milestone was the launch of the new family of Bx+ Investment Funds; their key feature is an open architecture that allows the integration of what is most suitable for each one. According to the investor's profile, we have from the most conservative to the most aggressive options, which we call Bx+0, Bx+1, Bx+2, Bx+3 and Bx+4.

Undoubtedly, a fundamental pillar of our strategy focuses on continuously strengthening our digital channels, which allow our clients to have their finances' control within

their reach, so we added features to the Bx+ Móvil App and Bx+ Online Banking. A significant achievement was the development of a tool for the loan process, Your access to the bank, which facilitates a more direct interaction between users and prospects with our executives, which expedites response times.

At Seguros Bx+, we launched new protection plans and coverages in different scopes, such as RC Konstruye and Konstruye Bx+, intended for civil works and assembly; Mi Kasa Bx+ for housing; Medikuz Bx+ for major medical expenses; Premiuz Bx+, life and investment insurance and Obituz Bx+ for funeral expenses. All of these developments supplement the existing products that enjoy great prestige in the insurance sector.

In order to be closer to our clients, we inaugurated two new branches, one in Ajijic in Guadalajara, Jalisco and MidCenter in Merida, Yucatan, where the headquarters of the Southeast Region were relocated, converging the four business units: Banco Bx+, Casa de Bolsa Bx+, Arrendadora Bx+ and Seguros Bx+. We opened the operations of Seguros Bx+ in Villahermosa, Tabasco. Furthermore, we changed our San Luis Potosi office; moved the operations of Banco Bx+ from Nuevo Sur, in Monterrey, Nuevo Leon, to the regional office in Vasconcelos, leaving exclusively the Seguros Bx+ offices, and we integrated the Bx+ operations into a single address in Leon, Guanajuato.

During 2021, we continued working to consolidate our corporate reputation in economic, financial and business sources to the activities of economic and stock market analysts, we improved leadership in leasing and the promotion of a financial culture that allowed us to open new spaces to establish leadership in this topic. In addition, we strengthened alliances with the media to

incorporate spaces on television, radio, the press and the Internet, with which we obtained recognitions from several publications, such as being included in *Expansión Magazine's* 500 Companies ranking, achieving the Best CFO of the Year awarded by *Mundo Ejecutivo* and the 100 Most Powerful Women, among others.

The magazine *Tendencias Bx+* proudly reached its second anniversary, incorporating different opinions, which improved its contents. We continued with the *Tendencias Bx+ Webinars*, in which we informed our clients of different topics and relevant information to help them with their decision making.

The key to the success we have enjoyed and that will allow us to continue on a clear path in the future, involves being present in significant moments for our clients, with timely, tailor-made financial solutions.



# Bx+

## Sustainability

**A huge accomplishment of 2021 was the process to obtain the Great Place to Work certification. Although we had taken the first steps a few years ago, thanks to the actions we implemented within our organizational culture, along with the purpose and values of Bx+, as a team we achieved it.**

At Grupo Financiero Bx+, being recognized as a Great Place to Work is the beginning of a new chapter that will be defined by never settling and always seeking to reach further, on a path towards constant excellence, renewing the commitment with our employees to ensure the best working conditions; with our shareholders to improve efficiency levels and with our clients to provide the highest standards of quality and service.

On this second year of the pandemic, the Business Continuity Operating Committee maintained its two core aspirations: preserve the health and integrity of all Bx+ employees and provide all the necessary tools so that the teams could perform optimally their functions; both have been fully met.

During 2021, we remained with remote work schedules and depending on the behavior of COVID-19, we made decisions return with supervision to our facilities, without exceeding a 50% capacity, which allowed for sanitary conditions within safe workspaces.

Another fundamental detail to fulfill our purpose was to enhance the entire team's skills and abilities. During the year, we provided more than 45,000 training hours, focused on strengthening our commercial area in service issues, online business and objection management, in addition to legal and regulatory issues such as: Risks, Business Continuity, Prevention of Money Laundering and Terrorism Financing, Personal Data Privacy Treatment and those granted by the Mexican Association of Securities Intermediaries (AMIB, for its initials in Spanish), among others.

The Emotional Awareness and Management Program must receive a special mention; this strategy was developed to provide spaces for emotional growth for our employees and their families, allowing them to improve their mental health and quality of life.

**During the year, we imparted over 45,000 training hours.**

During 2021, we particularly promoted the dissemination of a financial culture in Mexico; therefore, we renewed this section on our website with a new image with more and better content. We reinforced our participation in academic fairs with different higher education institutions in the country, as well as with programs such as Youth Building the Future and several specialized forums to disseminate financial education issues, mainly for young people. This year, we tripled our presence at the National Financial Education Week, which is organized every year by the Association of Banks of Mexico and the CONDUSEF (National Commission for the Protection and Defense of Financial Services Users, for its initials in Spanish) with conferences for different audiences.

We were very proud to obtain the recognition from *Expansión* Magazine as one of the 500 companies against corruption, which since the beginning of Grupo Financiero Bx+ has been part of the organization's DNA, included in our bylaws and corporate governance best practices.

Throughout 2021, we continued the activities that we have been preparing in the past years in terms of sustainability,

which involve topics such as planning for the committee responsible for carrying out the work, roadmap and materiality analysis. Through these initiatives, we aim to, initially, sign the Banking Sustainability Protocol, chaired by the ABM, and subsequently adhere to the Principles of Responsible Banking promoted by the United Nations Environment Program (UNEP).

For Grupo Financiero Bx+ it was an honor to participate as a sponsor of the CDI-Bx+ Cup, organized by the Israeli Sports Center in which international talents, from different tennis categories, faced each other to achieve this precious recognition.

In 2021, we collaborated once again with the John Langdon Down Foundation, Kardias, A.C., Quiera Foundation and Bécals, dedicating this year to promoting the development of children through the different programs that these institutions support.

In 2022, we will continue boosting an organizational culture that reinforces inclusion, gender equality and diversity, which strengthen our organization.



**We were recognized by *Expansión* Magazine as one of the 500 companies against corruption.**

# Corporate Governance

## Board of Directors

**Don Antonio del Valle Ruiz**  
Honorary Chairman of the Board for Life

## Proprietary Directors

**Antonio del Valle Perochena**  
Chairman of the Board of Directors  
of Grupo Financiero and Arrendadora Bx+

**María Blanca del Valle Perochena**

**Eugenio Santiago Clariond Reyes**

**Juan Domingo Beckmann Legorreta**

**Antonio Silva Jauregui**

**José Antonio Tricio Haro**

**Rogelio Barrenechea Banzález (†)**

**Carlos Ruiz Sacristán**

**Divo Milán Haddad<sup>1</sup>**

**Francisco Moguel Gloria<sup>1</sup>**

**Francisco Quijano Rodríguez<sup>1</sup>**

## Alternate Directors

**Francisco Javier del Valle Perochena**

**Jorge Ricardo Gutiérrez Muñoz**

**María Guadalupe del Valle Perochena**

**Jorge Alberto Martínez Madero**

**Rafael Tricio Haro**

**Alicia Solares Flores<sup>1</sup>**

**Rogelio Barrenechea Cuenca<sup>1</sup>**

**José Sáenz Viesca<sup>1</sup>**

Chairman of the Board  
of Casa de Bolsa Bx+



**Juan Pablo del Río Benitez<sup>2</sup>**  
Secretary

**Humberto Goycoolea Heredia<sup>2</sup>**  
**Almaquio Basurto Rosas<sup>2</sup>**  
Assistant Secretaries

**Jorge Rodríguez Elorduy\***  
Chairman of the Board  
of Seguros Bx+

## Steering Committee

**Tomás Christian Ehrenberg Aldford<sup>3</sup>**  
Chief Executive Officer of Grupo Financiero Bx+

**María del Carmen Suárez Cué<sup>3</sup>**  
Chief Executive Officer of Banco Bx+

**Alejandro Finkler Kudler<sup>3</sup>**  
Chief Executive Officer of Casa de Bolsa Bx+

**Diego Zarroca Ybarz<sup>3</sup>**  
Chief Executive Officer of Arrendadora Bx+

**María Elisa Medina Salamanca**  
Chief Executive Officer of Seguros Bx+

**Adolfo Herrera Pinto<sup>3</sup>**  
Deputy Director Commercial Development,  
IT and Operations

**Alfredo Rabell Mañón<sup>3</sup>**  
Deputy Director Specialized Banking

**Alejandro Rolón Moreno Valle<sup>3</sup>**  
Deputy Director Credit and Risks

**Yanette Trujillo Ramírez**  
Audit Director

**Samantha Martínez Seemann**  
Human Capital Director

**Gustavo César Garmendia Reyes<sup>3</sup>**  
Compliance Director

**Juan Carlos Jiménez Martínez<sup>3</sup>**  
Chief Financial Officer

**Humberto Goycoolea Heredia<sup>3</sup>**  
Legal Counsel

<sup>1</sup>Independent Directors

<sup>2</sup>Non-members of the Board of Directors

<sup>3</sup>Members of the Steering Committee of  
Grupo Financiero Bx+

\*Not part of the Board of Directors of  
Grupo Financiero Bx+

## AUDIT AND CORPORATE PRACTICES COMMITTEE

This Committee's structure and the quorum for its sessions adheres to current regulations.

The Committee fulfilled its obligation to prepare and report to the Board of Directors on the following:

### REGARDING AUDIT MATTERS:

This report includes, at least: (i) any shortcomings, discrepancies or aspects of the Internal Control System, which if necessary, require improvement, (ii) a mention and follow-up on implementation of preventive and corrective measures taken in response to observations made by the National Banking and Securities Commission and the results of internal audits, as well as those from the Internal Control System assessment performed by the Audit Committee itself, (iii) the performance evaluation of the Internal Audit area, (iv) the significant aspects of the Internal Control System that might affect the results of the Institution's activities, (v) an assessment of the Business Continuity Plan's reach and efficacy, (vi) the performance evaluation of the external auditor, as well as the description and evaluation of additional services provided by this auditor, (vii) the performance evaluation of the independent actuary that rules on the situation and sufficiency of the technical reserves, as well as the quality of his opinion and reports, (viii) the main results of the review of the financial statements of the holding company and subsidiaries, as well as the judgement, reports, opinions and communications of the external auditor and the independent actuary, (ix) the follow-up of the agreements of the Shareholders' Meetings and the Board of Directors, and (x) any deficiencies, deviations or aspects of the Comprehensive Risk Management System, the actuarial function and services contracting with third parties that, where appropriate, require improvement.

### REGARDING CORPORATE PRACTICES MATTERS:

The report includes, at least: (i) the observations regarding the performance of relevant directors, (ii) all acts with related persons, detailing any significant characteristics, (iii) the packages of emoluments or comprehensive remuneration for individuals, (iv) waivers granted by the Board of Directors, and (v) the observations made by the supervisory commissions.

### EXECUTIVE COMMITTEE

The Executive Committee is appointed by the Board; its function is to address all urgent matters that cannot be delayed until the regularly scheduled meetings of the Board of Directors.

Furthermore, it oversees compliance of the resolutions of the Board of Directors, but in no case, it will have faculties or functions reserved for any other body of the Institution, according to the corporate bylaws or any other law.

### COMPREHENSIVE RISK MANAGEMENT COMMITTEE (CRMC)

The CRMC aims to manage all risks our Institution is exposed to and ensure that all operations comply with the appetite for risk, the comprehensive risk management goals, policies and procedures, as well as with risk exposure global limits, previously approved by the Board.

In the case of Discretionary Risks, it approves specific limits to manage risk in the different portfolios, activities and business lines, which are approved by the same body. For the Non-Discretionary, it establishes the tolerance levels. The CRMC also approves methodologies and procedures to identify, measure, oversee, limit, control, inform and disclose the diverse types of risks the Institution is exposed to, all the above according to current regulations.

### ETHICS AND INTEGRITY COMMITTEE

This Committee's purpose is to ensure that all members of Grupo Financiero Bx+ reflect and represent the ethical and integrity values adopted by the Company to prevent improper practices; as well as the adherence to all guidelines and policies established in the Manual of Ethical Values, Integrity and Code of Conduct and the encouragement of an ethical culture within the organization to create a better environment and organizational climate.

### OTHER GOVERNING BODIES

At Grupo Financiero Bx+ we maintain active other governance bodies, comprised by Board members and/or directors with several responsibilities, such as: Assets and Liabilities, Acquisitions, Credits, Investments, Transformation, Communication and Control, Business Continuity, among others.

# Consolidated Financial Statements

Grupo Financiero Ve por Más,  
S.A. de C.V. y Subsidiarias



Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020, e Informe de los auditores independientes del 11 de marzo de 2021

- 32 • Informe de los auditores independientes
- 38 • Balances generales consolidados
- 41 • Estados consolidados de resultados
- 42 • Estados consolidados de variaciones en el capital contable
- 44 • Estados consolidados de flujos de efectivo



# Informe de los Auditores Independientes

## Al Consejo de Administración y Accionistas de Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V. y Subsidiarias

### OPINIÓN

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V. y Subsidiarias (el "Grupo Financiero"), que comprenden los balances generales consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los estados consolidados de resultados, los estados consolidados de variaciones en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos del Grupo Financiero al 31 de diciembre de 2021 y 2020, han sido preparados, en todos los aspectos importantes, de conformidad con los Criterios Contables (los "Criterios Contables") establecidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México (la "Comisión") a través de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, Instituciones de Crédito, Casas de Bolsa, Sociedades

Financieras de Objeto Múltiple Reguladas y Fondos de Inversión así como en la Circular Única de Seguros y Fianzas" (los "Disposiciones").

### FUNDAMENTOS DE LA OPINIÓN

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo estas normas se describen más adelante en la sección de "Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros". Somos independientes del Grupo Financiero de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP) y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### OTROS ASUNTOS

Los estados financieros adjuntos presentan información financiera no auditada dentro de sus Notas, la cual es requerida en las Disposiciones establecidas por la Comisión.

### CUESTIONES CLAVE DE AUDITORÍA

Las cuestiones clave de auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

### VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

La valuación de los instrumentos financieros derivados de la Institución se consideró como un área clave de enfoque de nuestra auditoría debido a que su proceso de valuación requiere que, aplicando el juicio profesional, la Administración determine ciertos factores cuantitativos y cualitativos que para determinar el valor razonable de los mismos.

En la Nota 3 a los estados financieros adjuntos, la Administración ha descrito las principales políticas aplicadas para la determinación de la valuación de los instrumentos financieros derivados tanto de negociación como de cobertura.

Nuestros procedimientos de auditoría para cubrir este rubro significativo, incluyeron:

1. Realizamos entrevistas con la Administración y la alta Dirección para comprender la política de administración de riesgos.
2. Llevamos a cabo la evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes, así como la revisión de la eficacia operativa de los mismos.
3. Con base en una muestra, obtuvimos las cartas confirmación de ciertos instrumentos financieros derivados de negociación como de cobertura. Cotejamos que la información incorporada en el sistema Stardock, sistema en el que se lleva a cabo el cálculo de la valuación, fuera correcta.
4. Involucramos a nuestro equipo de especialistas en la revisión de la valuación de los instrumentos financieros derivados. Este trabajo incluyó el cálculo de la valuación al 30 de julio de 2021 sobre una muestra de instrumentos financieros derivados con el uso de variables independientes y en algunos casos resultaron en valuaciones diferentes a las calculadas por la Administración de la Institución, observando que las diferencias se encontraban dentro de rangos razonables.
5. Nuestro equipo de especialistas también revisó el cumplimiento de los requisitos que establecen los Criterios Contables para designar a los instrumentos financieros derivados como de cobertura.
6. Al 31 de diciembre de 2021 realizamos un análisis para identificar aquellas nuevas

operaciones de derivados que pudieran tener una magnitud significativa; sobre éstas se solicitó la carta confirmación de la contraparte y se revisó el detalle de la operación.

7. Revisamos el registro contable de dichos instrumentos al 31 de diciembre de 2021, así como su correcta presentación y revelación en los estados financieros consolidados a esa fecha. El equipo de especialistas realizó una revisión especializada de la contabilidad de instrumentos financieros derivados.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

### ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS

La Institución constituye la estimación preventiva para riesgos crediticios de su cartera de crédito, con base en las reglas de calificación de cartera establecidas en los Criterios Contables, los cuales establecen metodologías de evaluación y constitución de reservas por tipo de crédito. La elaboración de dicha metodología requiere que, aplicando el juicio profesional, la Administración determine los factores cuantitativos y cualitativos que se aplicarán para la determinación de la probabilidad de incumplimiento, severidad de la pérdida y exposición al incumplimiento de los créditos. La determinación de la estimación preventiva se ha considerado un asunto clave de la auditoría debido a la importancia de la integridad y exactitud de la información utilizada en su determinación; así como la correcta aplicación de la metodología establecida por la Comisión para determinar el cálculo de la estimación.

En la Nota 3 a los estados financieros adjuntos, la Administración ha descrito las principales políticas aplicadas para la determinación de la estimación preventiva para riesgos crediticios.

Nuestras pruebas de auditoría comprendieron una combinación de pruebas de controles y pruebas sustantivas sobre saldos y transacciones:

1. Para identificar los controles establecidos por la Administración para la adecuada integración de la información de los expedientes de crédito durante los procesos de alta de los créditos y su administración, realizamos un recorrido de control interno para probar el diseño e implementación de dichos controles, así como la revisión de la eficacia operativa de los mismos.
2. Sobre una muestra de expedientes revisamos que la carga de los insumos utilizados en el motor de cálculo de la estimación preventiva para riesgos crediticios fuera íntegra y exacta.
3. Probamos el diseño, implementación y eficacia operativa de los controles relevantes de tipo revisión implementados por la Administración sobre la razonabilidad de los resultados del cálculo de la estimación preventiva para riesgos crediticios.
4. Involucramos a nuestros especialistas en modelos de reservas con el objetivo de verificar la aplicación del modelo y los parámetros de cálculo establecidos por la Comisión a través del recálculo de la estimación preventiva para riesgos crediticios de una muestra de cartera seleccionada al 31 de diciembre de 2021.

Asimismo, revisaron la razonabilidad de los supuestos, la notificación de su creación a la Comisión y las consideraciones usadas para la constitución de las reservas adicionales mencionadas en la nota 1.

5. Revisamos la integridad de la información comprobando que el total de la cartera crediticia estuvo sujeto al cálculo de la estimación preventiva para riesgos crediticios.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

### RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN Y DE LOS RESPONSABLES DEL GOBIERNO CORPORATIVO DEL GRUPO FINANCIERO EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Administración del Grupo Financiero es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con los Criterios Contables, y del control interno que la Administración del Grupo Financiero considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo Financiero de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el Grupo Financiero en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar el Grupo Financiero o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno corporativo del Grupo Financiero son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo Financiero.

### RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR EN RELACIÓN CON LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una

incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo Financiero.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por parte de la Administración, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo Financiero para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría.

Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo Financiero deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades, actividades empresariales dentro del Grupo Financiero para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo Financiero. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo del Grupo Financiero en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y la oportunidad planificados para la realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno corporativo del Grupo Financiero una declaración sobre que hemos cumplido con los requisitos éticos aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y otras cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que influyan en nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno corporativo del Grupo Financiero, determinamos aquellas cuestiones que eran de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del período actual y por lo tanto son las cuestiones clave de la auditoría. Describimos estas cuestiones en nuestro informe salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinamos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.  
Miembro de Deloitte Touche  
Tohmatsu Limited



**C.P.C. Jorge Adrián Ramírez Soriano**  
Registro en la Administración General  
de Auditoría Fiscal Federal Núm.18128  
Ciudad de México, México

11 de marzo de 2022

**Balances generales consolidados**Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(En millones de pesos)

Activo	2021	2020
Disponibilidades	\$ 2,949	\$ 2,453
Inversiones en valores:		
Títulos para negociar	11,873	9,280
Títulos disponibles para la venta	22,367	22,482
	34,240	31,762
Derivados:		
Con fines de negociación	139	144
Con fines de cobertura	47	-
Ajuste de valuación por cobertura de activos financieros	(81)	(91)
Cartera de crédito vigente:		
Créditos comerciales:		
Actividad empresarial o comercial	30,548	28,692
Entidades financieras	3,504	3,129
Entidades gubernamentales	1,680	1,067
Créditos de consumo	151	203
Créditos a la vivienda:		
Media y residencial	2,946	2,825
Interés social	1	1
Créditos adquiridos al Infonavit	9,653	8,170
Remodelación o mejoramiento	2,262	1,710
Total cartera de crédito vigente	50,745	45,797
Cartera de crédito vencida:		
Créditos comerciales:		
Actividad empresarial o comercial	1,434	1,176
Entidades financieras	14	14
Créditos al consumo	2	2
Créditos a la vivienda:		
Media y residencial	108	115
Total cartera de crédito vencida	1,558	1,307
Total de cartera de crédito	52,303	47,104
(Menos) - Estimación preventiva para riesgos crediticios	(1,542)	(1,288)
Cartera de crédito, neta	50,761	45,816
Deudores por prima, neto	730	745
Cuentas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores, neto	504	357
Otras cuentas por cobrar, neto	1,832	3,444
Bienes adjudicados, neto	581	224
Inmuebles, mobiliario y equipo, neto	390	712
Inversiones permanentes	4	4
Impuestos y PTU diferidos, neto	1,154	1,237
Otros activos, neto:		
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	1,014	1,049
Otros activos a corto y largo plazo	122	74
	1,136	1,123
<b>Total activo</b>	<b>\$ 94,386</b>	<b>\$ 87,930</b>

Pasivo	2021	2020
Captación:		
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 25,868	\$ 20,986
Depósitos a plazo:		
Público en general	15,720	10,689
Mercado de dinero	1,494	2,569
Cuenta global de captación sin movimientos	2	1
	43,084	34,245
Préstamos interbancarios y de otros organismos:		
De corto plazo	9,985	9,874
De largo plazo	2,734	3,360
	12,719	13,234
Reservas técnicas	2,751	2,364
Acreedores por reporto	24,115	25,910
Cuentas por pagar a reaseguradores y reafianzadores, neto	144	184
Derivados:		
Con fines de negociación	28	76
Con fines de cobertura	-	1,124
	28	1,200
Otras cuentas por pagar:		
Impuestos a la utilidad por pagar	15	81
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	68	94
Acreedores por liquidación de operaciones	1,325	1,277
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	574	928
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	1,727	1,709
	3,709	4,089
Impuestos y PTU diferidos (a cargo)	1	-
Créditos diferidos y cobros anticipados	238	265
Total pasivo	86,789	81,491
<b>Capital contable</b>		
Capital contribuido:		
Capital social	1,724	1,724
Prima en venta de acciones	1,828	1,828
	3,552	3,552
Capital ganado:		
Reservas de capital	208	179
Resultado de ejercicios anteriores	3,055	2,675
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	61	197
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura, neto	(89)	(900)
Remediones por beneficios definidos a los empleados, neto	(6)	(27)
Resultado neto mayoritario	632	587
Participación no controladora	184	176
	4,045	2,887
Total capital contable	7,597	6,439
<b>Total pasivo y capital contable</b>	<b>\$ 94,386</b>	<b>\$ 87,930</b>

Cuentas de orden	2021	2020
Operaciones por cuenta de terceros:		
Cientes cuentas corrientes		
Banco de clientes	\$ 7	\$ 18
Liquidación de operaciones de clientes	(128)	128
Operaciones en custodia:		
Valores de clientes recibidos en custodia	94,763	77,321
Operaciones por cuenta de clientes:		
Operaciones de reporto por cuenta de clientes	18,294	20,024
Operaciones de préstamo de valores por cuenta de clientes	7	
Colateral recibidos en garantía por cuenta de clientes	6,870	5,827
Colaterales entregados en garantía por cuenta de clientes	-	10
Fideicomisos administrados	85,514	76,535
	110,678	102,403
Totales por cuentas de terceros	\$ 205,320	\$ 179,870
Operaciones por cuenta propia:		
Bienes en custodia o administración	\$ 25	\$ 32
Compromisos crediticios	7,236	7,724
	7,261	7,756
Colaterales recibidos por la entidad:		
Deuda gubernamental	2,709	3,309
Otros títulos de deuda	246	167
Otros valores	4,386	4,655
	7,341	8,131
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía		
Deuda gubernamental	2,708	3,309
Otros	246	167
	2,954	3,476
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de		
Crédito vencida	131	131
Otras cuentas de registro	224,351	209,226
Totales por cuenta propia	\$ 242,038	\$ 228,720

"El monto histórico del capital social a la fecha del presente balance general consolidado asciende a \$1,688, los cuales están totalmente suscritos."

"Los presentes balances generales consolidados con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, hasta las fechas arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"Los presentes balances generales consolidados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

Los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en las páginas electrónicas <http://www.vepormas.com>

Tomás Christian Ehrenberg Aldford  
Director General

Juan Carlos Jiménez Martínez  
Director de Finanzas

Yanette Trujillo Ramírez  
Director de Auditoría

Ángel Pérez Matus  
Director de Planeación y  
Contabilidad Financiera

## GRUPO FINANCIERO VE POR MÁS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

## Estados consolidados de resultados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(En millones de pesos)

	2021	2020
Ingresos por intereses	\$ 6,421	\$ 6,433
Ingresos por primas, neto	2,423	2,287
Gastos por intereses	(3,420)	(3,954)
Incremento neto de reservas técnicas	(260)	(308)
Siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones contractuales, neto	(1,470)	(1,079)
Margen financiero	3,694	3,379
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(724)	(570)
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	2,970	2,809
Comisiones y tarifas cobradas	513	523
Comisiones y tarifas pagadas	(1,074)	(1,067)
Resultado por intermediación	440	806
Otros ingresos de la operación, neto	289	270
Gastos de administración y promoción	(2,425)	(2,564)
Resultado antes de impuestos a la utilidad	713	777
Impuestos a la utilidad causados	(243)	(325)
Impuestos a la utilidad diferidos, neto	169	180
Resultado neto minoritario	639	632
Participación no controladora	(7)	(45)
Resultado neto mayoritario	\$ 632	\$ 587

"Los presentes estados consolidados de resultados con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse por los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"Los presentes estados consolidados de resultados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

Los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en las páginas electrónicas <http://www.vepormas.com>

Tomás Christian Ehrenberg Aldford  
Director General

Juan Carlos Jiménez Martínez  
Director de Finanzas

Yanette Trujillo Ramírez  
Director de Auditoría

Ángel Pérez Matus  
Director de Planeación y  
Contabilidad Financiera

GRUPO FINANCIERO VE POR MÁS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

**Estados consolidados de variaciones en el capital contable**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(En millones de pesos)

	Capital contribuido		Capital ganado							Total capital contable
	Capital social	Prima en venta de acciones	Reserva de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura, neto	Remediones por beneficios definidos a los empleados, neto	Resultado neto mayoritario	Participación no controladora	
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 1,724	\$ 1,828	\$ 146	\$ 2,228	\$ 289	\$ (388)	\$ (51)	\$ 663	\$ 135	\$ 6,574
Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas:										
Constitución de reservas	-	-	33	(33)	-	-	-	-	-	-
Traspaso del resultado neto del ejercicio anterior	-	-	-	663	-	-	-	(663)	-	-
Pago de dividendos	-	-	-	(183)	-	-	-	-	-	(183)
Total	-	-	33	447	-	-	-	(663)	-	(183)
Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral:										
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	587	45	632
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	-	-	-	-	(92)	-	-	-	-	(92)
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura, neto	-	-	-	-	-	(512)	-	-	5	(507)
Remediones por beneficios definidos a los empleados, neto	-	-	-	-	-	-	24	-	-	24
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)
Total	-	-	-	-	(92)	(512)	24	587	41	48
Saldos al 31 de diciembre de 2020	1,724	1,828	179	2,675	197	(900)	(27)	587	176	6,439
Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas:										
Constitución de reservas	-	-	29	(29)	-	-	-	-	-	-
Traspaso del resultado neto del ejercicio anterior	-	-	-	587	-	-	-	(587)	-	-
Pago de dividendos	-	-	-	(178)	-	-	-	-	-	(178)
Total	-	-	29	380	-	-	-	(587)	-	(178)
Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral:										
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	632	7	639
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	-	-	-	-	(136)	-	-	-	-	(136)
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura, neto	-	-	-	-	-	811	-	-	-	811
Remediones por beneficios definidos a los empleados, neto	-	-	-	-	-	-	21	-	-	21
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Total	-	-	-	-	(136)	811	21	632	8	1,336
Saldos al 31 de diciembre de 2021	\$ 1,724	\$ 1,828	\$ 208	\$ 3,055	\$ 61	\$ (89)	\$ (6)	\$ 632	\$ 184	\$ 7,597

"Los presentes estados consolidados de variaciones en el capital contable con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los Criterios Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para regular las agrupaciones financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse durante los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"Los presentes estados consolidados de variaciones en el capital contable fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

Los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en las páginas electrónicas <http://www.vepormas.com>

Tomás Christian Ehrenberg Aldford  
Director General

Juan Carlos Jiménez Martínez  
Director de Finanzas

Yanette Trujillo Ramírez  
Director de Auditoría

Ángel Pérez Matus  
Director de Planeación y  
Contabilidad Financiera

GRUPO FINANCIERO VE POR MÁS, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

**Estados consolidados de flujos de efectivo**Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(En millones de pesos)

	2021	2020
Resultado neto mayoritario	\$ 632	\$ 587
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	206	229
Amortizaciones de activos intangibles	89	83
Reservas técnicas	260	308
Provisiones	224	321
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	74	145
Otros	23	7
	<b>1,508</b>	<b>1,680</b>
<b>Actividades de operación:</b>		
Cambio en inversiones en valores	(2,674)	(4,444)
Cambio en deudores por reporto	25	
Cambio en derivados (activo)	5	(54)
Cambio en cartera de crédito, neto	(4,945)	(3,637)
Cambio en cuentas por cobrar de instituciones de seguros y fianzas (neto)	(1)	1
Cambio en deudores por prima, neto	15	(136)
Cambio en reaseguradores y reafianzadores, neto	(187)	(27)
Cambio en bienes adjudicados, neto	(357)	(91)
Cambio en otros activos operativos, neto	1,517	702
Cambio en captación	8,838	(2,404)
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(516)	2,493
Cambio en acreedores por reporto	(1,795)	5,172
Cambio en derivados (pasivo)	(48)	762
Cambio en otros pasivos operativos	(374)	(1,484)
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(22)	(755)
Pagos de impuestos a la utilidad	(370)	(202)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<b>(914)</b>	<b>(4,079)</b>
<b>Actividades de inversión:</b>		
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(157)	585
Cobros por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	274	(849)
Pagos por adquisición de activos intangibles	(42)	(148)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<b>75</b>	<b>(412)</b>

	2021	2020
<b>Actividades de financiamiento:</b>		
Pagos de dividendos en efectivo	(178)	(183)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	<b>(178)</b>	<b>(183)</b>
Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación	5	54
Incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	<b>496</b>	<b>(2,940)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	<b>2,453</b>	<b>5,393</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	<b>\$ 2,949</b>	<b>\$ 2,453</b>

"Los presentes estados consolidados de flujos de efectivo con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el Artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse durante los periodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"Los presentes estados consolidados de flujos de efectivo fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que los suscriben."

Los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en las páginas electrónicas <http://www.vepormas.com>

**Tomás Christian Ehrenberg Aldford**  
Director General

**Juan Carlos Jiménez Martínez**  
Director de Finanzas

**Yanette Trujillo Ramírez**  
Director de Auditoría

**Ángel Pérez Matus**  
Director de Planeación y  
Contabilidad Financiera

# Locations



The information contained in this report was obtained from sources deemed reliable and may include projections or estimations. It is also based on the current opinions and viewpoints about the future expressed by our directors.






The projections or estimations contained in this report are subject to change as a result of factors that include alterations in economic, political, government, commercial and financial general conditions globally and in Mexico, as well as changes in interest rates, inflation, exchange rates and commercial strategy.

The Group does not intend to update these projections or estimations and assumes no obligation whatsoever in this regard. We do not recommend using the information contained in this report as a basis for making business or investment decisions of any kind.

## CONTACT

Headquarters  
 Grupo Financiero Bx+  
 Paseo de la Reforma 243, 21st floor,  
 Col. Cuauhtémoc, Alcaldía Cuauhtémoc,  
 Zip Code 06500, Mexico City  
 Phone: 55 1102 1800  
 Toll free: 800 8376 762

## Follow us on social media!

-  Banco Ve por Más
-  @VeporMasBanco
-  @AyEVeporMas
-  Ve por Más
-  Banco Ve por Más



ANNUAL REPORT

**BX+** <sup>2021</sup>®