



Arrendadora Ve por Más, S.A. de C.V.
Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada
Eje 5 Norte No. 990, Edificio "C" Col. Santa Bárbara
Alcaldía de Azcapotzalco, Ciudad de México, C.P. 02230

Estado de Flujos de Efectivo
Del 1º de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Cifras en miles de pesos)

Resultado neto	\$	144,837
Ajuste por partidas que no implican flujo de efectivo:		
Perdidas por deterioro o efecto por reversion del deterioro asociados a actividades de inversion	\$	0
Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	\$	187,218
Amortizaciones de activos intangibles	\$	4,475
Provisiones	\$	153,669
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	\$	20,230
Participacion en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	\$	0
Operaciones discontinuadas	\$	0
	\$	365,592
Actividades de operación		
Cambio en cuentas de margen	\$	0
Cambio en inversiones en valores	\$	0
Cambio en deudores por reportos	\$	0
Cambio en derivados (activo)	\$	0
Cambio en cartera de credito (neto)	\$	55,238
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	\$	0
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilizacion	\$	0
Cambio en bienes adjudicados (neto)	\$	-344,897
Cambio en otros activos operativos (neto)	\$	-38,153
Cambio en en pasivos bursatiles	\$	0
Cambio en prestamos bancarios y de otros organismos	\$	-175,794
Cambio en colaterales vendidos	\$	0
Cambio en derivados (pasivo)	\$	0
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilizacion	\$	0
Cambio en obligaciones subordinadas con carateristicas de pasivo	\$	0
Cambio en otros pasivos operativos	\$	19,642
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	\$	0
Cobros de impuestos a la utilidad (devoluciones)	\$	0
Pagos de impuestos a la utilidad	\$	-73,318
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	\$	-557,282
Actividades de inversion		
Cobros por disposicion de propiedades, mobiliario y equipo	\$	274,221
Pagos por adquisicion de propiedades, mobiliario y equipo	\$	-156,576
Cobros por disposicion de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto	\$	0
Pagos por adquisicion de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto	\$	0
Cobros por disposicion de otras inversiones permanentes	\$	0
pagos por adquisicion de otras inversiones permanentes	\$	0
Cobros de dividendos en efectivo	\$	0
pagos por adquisicion de activos intangibles	\$	-6,564
Cobros por disposicion de activos de larga duracion disponibles para la venta	\$	0
Cobros por disposicion de otros activos de larga duracion	\$	0
pagos por adquisicion de otros activos de larga duracion	\$	0
cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversion)	\$	0
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversion)	\$	0
Flujos netos de efectivo de actividades de inversion	\$	111,081
Actividades de financiamiento		
Cobros de emision de acciones	\$	0
Pagos por reembolsos de capital social	\$	0
Pagos de dividendos en efectivo	\$	-75,822
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	\$	0
Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con carateristicas de capital	\$	0
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con carateristicas de capital	\$	0
Otros	\$	0
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	\$	-75,822
Incremento o disminucion neta del efectivo y equivalentes de efectivo	\$	-11,594
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	\$	0
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	\$	21,202
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	\$	9,608

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las Instituciones de credito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la ley de instituciones de credito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institucion durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

DIEGO ZARROCA YBARZ
DIRECTOR GENERAL

JUAN CARLOS JIMENEZ MARTINEZ
DIRECTOR DE FINANZAS

YANETTE TRUJILLO RAMIREZ
DIRECTOR DE AUDITORIA INTERNA

ANGEL PEREZ MATUS
DIRECTOR DE PLANEACION Y CONTABILIDAD FINANCIERA