



**Arrendadora Ve por Más, S.A. de C.V.**  
**Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada**  
**Eje 5 Norte No. 990, Edificio "C" Col. Santa Bárbara**  
**Alcaldía de Azcapotzalco, Ciudad de México, C.P. 02230**

**Estado de Flujos de Efectivo**  
Del 1º de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
(Cifras en miles de pesos)

|  |    |                 |
|--|----|-----------------|
| <b>Resultado neto</b>  | \$ | 143,762         |
| Ajuste por partidas que no implican flujo de efectivo:   |    |                 |
| Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión               | \$ | 0               |
| Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo   | \$ | 196,683         |
| Amortizaciones de activos intangibles  | \$ | 2,079           |
| Provisiones  | \$ | 147,266         |
| Impuestos a la utilidad causados y diferidos   | \$ | 23,920          |
| Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos                  | \$ | 0               |
| Operaciones discontinuadas   | \$ | 0               |
|  | \$ | 369,948         |
| <b>Actividades de operación</b>  |    |                 |
| Cambio en cuentas de margen  | \$ | 0               |
| Cambio en inversiones en valores   | \$ | 0               |
| Cambio en deudores por reportos  | \$ | 0               |
| Cambio en derivados (activo)   | \$ | 0               |
| Cambio en cartera de crédito (neto)  | \$ | -258,890        |
| Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)  | \$ | 0               |
| Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización   | \$ | 0               |
| Cambio en bienes adjudicados (neto)  | \$ | -2,288          |
| Cambio en otros activos operativos (neto)  | \$ | -12,771         |
| Cambio en pasivos bursátiles   | \$ | 0               |
| Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos  | \$ | 244,516         |
| Cambio en colaterales vendidos   | \$ | 0               |
| Cambio en derivados (pasivo)   | \$ | 0               |
| Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización   | \$ | 0               |
| Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo  | \$ | 0               |
| Cambio en otros pasivos operativos   | \$ | -136,934        |
| Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)          | \$ | 0               |
| Cobros de impuestos a la utilidad (devoluciones)   | \$ | 0               |
| Pagos de impuestos a la utilidad   | \$ | -30,435         |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>  | \$ | <b>-196,802</b> |
| <b>Actividades de inversión</b>  |    |                 |
| Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo   | \$ | 584,654         |
| Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo  | \$ | -843,928        |
| Cobros por disposición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto                              | \$ | 0               |
| Pagos por adquisición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto                               | \$ | 0               |
| Cobros por disposición de otras inversiones permanentes  | \$ | 0               |
| Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes   | \$ | 0               |
| Cobros de dividendos en efectivo   | \$ | 0               |
| Pagos por adquisición de activos intangibles   | \$ | -4,317          |
| Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta                                  | \$ | 0               |
| Cobros por disposición de otros activos de larga duración  | \$ | 0               |
| Pagos por adquisición de otros activos de larga duración   | \$ | 0               |
| Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) | \$ | 0               |
| Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)  | \$ | 0               |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>  | \$ | <b>-263,591</b> |
| <b>Actividades de financiamiento</b>   |    |                 |
| Cobros de emisión de acciones  | \$ | 0               |
| Pagos por reembolsos de capital social   | \$ | 0               |
| Pagos de dividendos en efectivo  | \$ | -45,716         |
| Pagos asociados a la recompra de acciones propias  | \$ | 0               |
| Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital                              | \$ | 0               |
| Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital                                     | \$ | 0               |
| Otros  | \$ | 0               |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>   | \$ | <b>-45,716</b>  |
| <b>Incremento o disminución neta del efectivo y equivalentes de efectivo</b>                                   | \$ | <b>7,601</b>    |
| <b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>                                 | \$ | <b>0</b>        |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>   | \$ | <b>13,601</b>   |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>  | \$ | <b>21,202</b>   |

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las Instituciones de crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la ley de instituciones de crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

DIEGO ZARROCA YBARZ  
DIRECTOR GENERAL

JUAN CARLOS JIMENEZ MARTINEZ  
DIRECTOR DE FINANZAS

YANETTE TRUJILLO RAMIREZ  
DIRECTOR DE AUDITORIA INTERNA

ANGEL PEREZ MATUS  
DIRECTOR DE PLANEACION Y CONTABILIDAD FINANCIERA