



**Arrendadora Ve por Más, S.A. de C.V.**  
**Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada**  
**Eje 5 Norte No. 990, Edificio "C" Col. Santa Bárbara**  
**Delegación Azcapotzalco, México, D.F., C.P. 02230**

**Estado de Flujos de Efectivo**  
Del 1º de Enero al 31 de Diciembre de 2013  
(Cifras en miles de pesos)

<b>Resultado neto</b>		\$	103,533
Ajuste por partidas que no implican flujo de efectivo:			
Perdidas por deterioro o efecto por reversion del deterioro asociados a actividades de inversion	\$	0	
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	\$	122,128	
Amortizaciones de activos intangibles	\$	712	
Provisiones	\$	62,412	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	\$	26,388	
Participacion en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	\$	0	
Operaciones discontinuadas	\$	0	211,640
<b>Actividades de operación</b>			
Cambio en cuentas de margen	\$	0	
Cambio en inversiones en valores	\$	1,782	
Cambio en deudores por reportos	\$	-2,300	
Cambio en derivados (activo)	\$	0	
Cambio en cartera de credito (neto)	\$	-35,155	
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	\$	0	
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilizacion	\$	0	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	\$	-3,962	
Cambio en otros activos operativos (neto)	\$	-32,875	
Cambio en en pasivos bursatiles	\$	0	
Cambio en prestamos bancarios y de otros organismos	\$	61,211	
Cambio en colaterales vendidos	\$	0	
Cambio en derivados (pasivo)	\$	0	
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilizacion	\$	0	
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	\$	0	
Cambio en otros pasivos operativos	\$	45,843	
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	\$	0	
Cobros de impuestos a la utilidad (devoluciones)	\$	0	
Pagos de impuestos a la utilidad	\$	-19,375	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	\$		<b>15,169</b>
<b>Actividades de inversion</b>			
Cobros por disposicion de inmuebles, mobiliario y equipo	\$	477,692	
Pagos por adquisicion de inmuebles, mobiliario y equipo	\$	-709,816	
Cobros por disposicion de subsidiarias y asociadas	\$	0	
Pagos por adquisicion de subsidiarias y asociadas	\$	0	
Cobros por disposicion de otras inversiones permanentes	\$	0	
Pagos por adquisicion de otras inversiones permanentes	\$	0	
Cobros de dividendos en efectivo	\$	0	
pagos por adquisicion de activos intangibles	\$	-54,517	
Cobros por disposicion de activos de larga duracion disponibles para la venta	\$	0	
Cobros por disposicion de otros activos de larga duracion	\$	0	
pagos por adquisicion de otros activos de larga duracion	\$	-34,037	
cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversion)	\$	0	
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversion)	\$	0	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversion</b>	\$		<b>-320,678</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>			
Cobros de emision de acciones	\$	0	
Pagos por reembolsos de capital social	\$	0	
Pagos de dividendos en efectivo	\$	-72,684	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	\$	0	
Cobros por la emision de obligaciones subordinadas con características de capital	\$	0	
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	\$	0	
Otros	\$	72,684	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	\$		<b>-0</b>
<b>Incremento o disminucion neta del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	\$		<b>9,664</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	\$		<b>0</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	\$		<b>2,305</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	\$		<b>11,969</b>

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las Instituciones de credito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la ley de instituciones de credito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institucion durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

<http://www.vepormas.com.mx>

<http://www.cnbv.gob.mx>

[http://www.vepormas.com.mx/Portal/?page=Document/doc\\_view\\_section.asp&id\\_document=340](http://www.vepormas.com.mx/Portal/?page=Document/doc_view_section.asp&id_document=340)

JESUS CARLOS DAVILA DIRECTOR GENERAL	GERARDO ISRAEL GONZALEZ BLANCAS DIRECTOR DE AUDITORIA INTERNA	EMILIO JAVIER SERNA MORIN DIRECTOR ADMINISTRATIVO	OMAR ALVAREZ CABRERA DIRECTOR DE FINANZAS
---	--	--	--