



**Arrendadora Ve por Más, S.A. de C.V**  
**Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada**  
**Eje 5 Norte No. 990, Edificio "C" Col. Santa Bárbara**  
**Alcaldía de Azcapotzalco, Ciudad de México, C.P. 02230**

**Balance General**  
**al 31 de Diciembre de 2021**  
 (Cifras en miles de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
<b>DISPONIBILIDADES</b>	\$ 9,608	<b>PASIVOS BURSÁTILES</b>	\$ 0
<b>CUENTAS DE MARGEN</b>	\$ 0	<b>PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>		De corto plazo	\$ 2,550,037
Títulos para negociación	\$ 0	De largo plazo	\$ 381,025
Títulos disponibles para la venta	\$ 0		\$ 2,931,062
Títulos conservados a vencimiento	\$ 0	<b>COLATERALES VENDIDOS</b>	
<b>DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)</b>	\$ 0	Reportos (saldo acreedor)	\$ 0
<b>DERIVADOS</b>		Derivados	\$ 0
Con fines de negociación	\$ 0	Otros colaterales vendidos	\$ 0
Con fines de cobertura	\$ 0	<b>DERIVADOS</b>	
<b>AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>	\$ 0	Con fines de negociación	\$ 0
		Con fines de cobertura	\$ 0
<b>CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>		<b>AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS</b>	\$ 0
Créditos comerciales		<b>OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	\$ 0
Actividad empresarial o comercial	\$ 3,412,170		
Entidades financieras	\$ 70,182	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	
Entidades gubernamentales	\$ 0	Impuestos a la utilidad por pagar	\$ 0
Créditos de consumo	\$ 8,900	Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	\$ 5,505
Créditos a la vivienda		Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar en asamblea de accionistas	\$ 0
Media y residencial	\$ 0	Acreedores por liquidación de operaciones	\$ 0
De Interés social	\$ 0	Acreedores por cuentas de margen	\$ 0
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	\$ 0	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	\$ 308,863
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>	\$ 3,491,252	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	\$ 350,876
<b>CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>			\$ 665,244
Créditos comerciales		<b>OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN</b>	\$ 0
Actividad empresarial o comercial	\$ 108,453		
Entidades financieras	\$ 0	<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	\$ 0
Entidades gubernamentales	\$ 0		
Créditos de consumo	\$ 1	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	\$ 99,968
Créditos a la vivienda	\$ 0		
Media y residencial	\$ 0	<b>TOTAL PASIVO</b>	\$ 3,696,274
De Interés social	\$ 0	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	\$ 0	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>	\$ 108,454	Capital social	\$ 282,712
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	\$ 3,599,706	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asamblea de accionistas	\$ 0
<b>(-) MENOS:</b>		Prima en venta de acciones	\$ 0
<b>ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	\$ 117,598	Obligaciones subordinadas en circulación	\$ 0
<b>CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	\$ 3,482,108		\$ 282,712
<b>DERECHOS DE COBROS ADQUIRIDOS</b>	\$ 0	<b>CAPITAL GANADO</b>	
<b>(-) MENOS:</b>		Reservas de capital	\$ 114,313
<b>ESTIMACIÓN POR IRRECUPERABILIDAD O DIFÍCIL COBRO</b>	\$ 0	Resultado de ejercicios anteriores	\$ 375,496
<b>DERECHOS DE COBRO NETO</b>	\$ 0	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	\$ 0
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	3,482,108	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	\$ 0
<b>BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	\$ 0	Resultado por tenencia de activos no monetarios	\$ 0
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	\$ 120,797	Remedaciones por beneficios definidos a los empleados	\$ -1,211
<b>BIENES ADJUDICADOS</b>	\$ 366,747	Resultado neto	\$ 144,837
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	\$ 304,362		\$ 633,435
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	\$ 0	<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	\$ 916,147
<b>ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>	\$ 0	<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	\$ 4,612,421
<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	\$ 222,277	<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	
<b>OTROS ACTIVOS</b>		Avales otorgados	\$ 0
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	\$ 106,522	Activos y pasivos contingentes	\$ 0
Otros activos a corto y largo plazo	\$ 0	Compromisos crediticios	\$ 0
<b>TOTAL ACTIVO</b>	\$ 4,612,421	Bienes en fideicomiso	\$ 0
		Bienes en administración	\$ 14,711
		Colaterales recibidos por la entidad	\$ 4,385,709
		Colaterales recibidos y vendidos por la entidad	\$ 0
		Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	\$ 12,544
		Rentas devengadas no cobradas derivadas de operaciones de arrendamiento operativo	\$ 145,347
		Otras cuentas de registro	\$ 9,083,163

"El presente balance general se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente balance general fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben"

El saldo histórico del capital social al 31 de diciembre de 2021 es de 262,684 miles de pesos  
 Índice de capitalización (Capital neto / Activos en riesgo totales)= 13.36%, (Capital neto / Activos en riesgo de crédito)= 17.09%

DIEGO ZARROCA YBARZ  
DIRECTOR GENERAL

JUAN CARLOS JIMENEZ MARTINEZ  
DIRECTOR DE FINANZAS

YANETTE TRUJILLO RAMIREZ  
DIRECTOR DE AUDITORIA INTERNA

ANGEL PEREZ MATUS  
DIRECTOR DE PLANEACION Y CONTABILIDAD FINANCIERA