



ARRENDADORA VE POR MAS, S.A. DE C.V  
SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MÚLTIPLE, ENTIDAD REGULADA  
GRUPO FINANCIERO VE POR MÁS  
EJE 5 NORTE No. 990, EDIFICIO "B", COL. SANTA BARBARA  
ALCALDÍA DE AZCAPOTZALCO, CIUDAD DE MÉXICO, C.P. 02230  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2022  
(cifras en miles de pesos)

<b>Actividades de operación</b>			
<b>Resultado neto</b>		\$	30,139
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:			
Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	\$	39,866	
Amortizaciones de activos intangibles	\$	793	
Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración	\$	0	
Participación en el resultado neto de otras entidades	\$	0	
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	\$	0	
Operaciones discontinuadas	\$	0	
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	\$	0	\$ 40,659
<b>Actividades de operación</b>			
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos	\$	0	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	\$	0	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como capital	\$	0	
Otros intereses	\$	0	\$ 0
<b>Suma</b>			
<b>Actividades de operación</b>			
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	\$	40,796	
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	\$	0	
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	\$	0	
Cambio en deudores por reporto (neto)	\$	0	
Cambio en préstamo de valores (activo) (aplicable únicamente para entidades vinculadas con instituciones de crédito)	\$	0	
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	\$	0	
Cambio en cartera de crédito (neto)	\$	85,067	
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	\$	74,553	
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	\$	0	
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	\$	0	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	\$	6,659	
Cambio en en pasivos bursátiles	\$	0	
Cambio en acreedores por reporto	\$	0	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	\$	0	
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	\$	0	
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	\$	0	
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	\$	0	
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	\$	-315	
Cambio en otras cuentas por pagar	\$	-259,573	
Cambio en otras provisiones	\$	110,489	
Devoluciones de impuestos a la utilidad	\$	2,126	
Pagos de impuestos a la utilidad	\$	-15,528	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		\$	44,274
<b>Actividades de inversión</b>			
Pagos por instrumentos financieros a largo plazo	\$	0	
Cobros por instrumentos financieros a largo plazo	\$	0	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	\$	-51,994	
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	\$	18,791	
Pagos por operaciones discontinuadas	\$	0	
Cobros por operaciones discontinuadas	\$	0	
Pagos por adquisición de subsidiarias	\$	0	
Cobros por disposición de subsidiarias	\$	0	
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	\$	0	
Cobros por disposición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	\$	0	
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	\$	0	
pagos por adquisición de activos intangibles	\$	0	
Cobros por disposición de activos intangibles	\$	2,292	
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	\$	0	
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	\$	0	
Otros cobros por actividades de inversión	\$	0	
Otros pagos por actividades de inversión	\$	0	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		\$	-30,911
<b>Actividades de financiamiento</b>			
Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos	\$	0	
Pagos de préstamos bancarios y de otros organismos	\$	0	
Pagos de pasivo por arrendamiento	\$	-10,388	
Pagos por reembolsos de capital social	\$	0	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como capital	\$	0	
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	\$	0	
Pagos de dividendos en efectivo	\$	-55,321	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	\$	0	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	\$	0	
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	\$	0	
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	\$	0	
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	\$	0	
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	\$	0	
Otros cobros por actividades de financiamiento	\$	0	
Otros pagos por actividades de financiamiento	\$	0	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		\$	-65,709
<b>Incremento o disminución neta del efectivo y equivalentes de efectivo</b>		\$	18,452
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>		\$	0
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		\$	9,608
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>		\$	28,060

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las Instituciones de crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la ley de instituciones de crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables." El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

DIEGO ZARROCA YBARZ  
DIRECTOR GENERAL

JUAN CARLOS JIMENEZ MARTINEZ  
DIRECTOR DE FINANZAS

YANETTE TRUJILLO RAMIREZ  
DIRECTOR DE AUDITORIA INTERNA

ANGEL PEREZ MATUS  
DIRECTOR DE PLANEACION Y CONTABILIDAD FINANCIERA