



**Banco Ve por Más, S.A.
Institución de Banca Múltiple
Grupo Financiero Ve por Más**

Notas a los Estados Financieros

Periodo Enero – Diciembre de 2009

Contenido

- I. Indicadores más importantes.**
- II. Información complementaria del estado de resultados.**
- III. Información complementaria del estado de situación financiera.**
- IV. Principales operaciones entre empresas del Grupo.**
- V. Eventos relevantes y subsecuentes.**



I.- Indicadores más importantes

Concepto	Sep-08	Dic-08	Mar-09	Jun-09	Sep-09	Dic-09
Índice de morosidad	2.0%	1.8%	1.9%	2.5%	2.6%	1.9%
Índice de cobertura de cartera	100.0%	113.7%	114.4%	101.1%	102.9%	115.2%
Índice eficiencia operativa	3.9%	4.1%	3.3%	3.4%	3.3%	3.5%
ROE	3.6%	9.3%	5.2%	2.6%	5.2%	7.4%
ROA	0.3%	0.8%	0.4%	0.2%	0.4%	0.5%
Índice de capitalización (1)=	17.9%	18.5%	18.7%	20.9%	20.7%	15.4%
Índice de capitalización (2)=	14.4%	15.7%	15.7%	16.9%	16.2%	12.0%
Índice de liquidez	23.4%	36.1%	37.0%	52.2%	55.6%	30.9%
Índice MIN	1.89%	2.3%	0.8%	3.0%	2.3%	3.0%

Índice de morosidad = Saldo de la cartera de crédito vencida al cierre del trimestre/ Saldo de la cartera de crédito total al cierre del trimestre

Índice de cobertura de cartera de crédito vencida = Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del trimestre/ Saldo de la cartera vencida al cierre del trimestre

Eficiencia operativa = Gastos de administración y promoción del trimestre anualizado / Activo total promedio

ROE = Utilidad neta del trimestre anualizada / Capital contable promedio

ROA = Utilidad neta del trimestre anualizada / Activo total promedio

Índice de capitalización desglosado:

(1) = Capital neto / Activos sujetos a riesgos de crédito

(2) = Capital neto / Activos sujetos a riesgos de crédito y mercado

Liquidez = Activos líquidos / Pasivos líquidos

Activos líquidos = Disponibilidades + Títulos para negociar + Títulos disponibles para la venta



Pasivos líquidos = Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos bancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata + Préstamos bancarios y de otros organismos de corto plazo

MIN = Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticios anualizado / Activos productivos promedio

Activos productivos promedio = Disponibilidades, inversiones en valores, operaciones con valores y derivadas y cartera de crédito vigente

II.- Información complementaria del estado de resultados

Resultado neto

Al cuarto trimestre del año, el resultado presenta una utilidad de \$42.2 de los cuáles \$15.7 corresponden a dicho trimestre. Lo anterior representa un incremento del 45.3% respecto al trimestre anterior, ocasionada principalmente por un incremento en el margen financiero y en las comisiones netas (cobradas y pagadas). El banco continúa haciendo énfasis en una adecuada selección y autorización del crédito.

Margen financiero

Al cierre del cuarto trimestre de 2009 el margen financiero es de \$ 420.1 representando un 21.1% de incremento con respecto al mismo periodo del ejercicio anterior, y un incremento del 18.6% contra el trimestre anterior. La tendencia observada en este trimestre se debe en buena medida a los resultados de la cartera de crédito, portafolio de inversiones en valores y mercado de dinero, además de que la Institución redujo su participación en sectores considerados vulnerables ante la actual situación económica que atraviesa el país.

Concepto	(Cifras por trimestre)						
	4to. T 08	Acum.08	1er. T 09	2do. T 09	3er. T 09	4o. T 09	Acum. 09
Intereses de cartera de crédito	214.5	755.8	208.2	179.0	154.0	186.1	727.3
Intereses provenientes de inversiones en valores	31.3	93.5	44.5	46.3	42.2	32.9	165.9
Intereses de disponibilidades	13.7	24.6	11.8	9.4	7.3	7.6	36.1
Comisiones a favor en operaciones de crédito	14.2	54.1	13.5	12.8	9.8	12.7	48.8
Otros	18.2	40.1	26.0	16.0	6.8	15.7	64.5
Total ingresos	291.9	968.1	304.0	263.5	220.1	255.0	1,042.6
Intereses por depósitos	93.1	323.9	95.8	83.3	76.0	80.6	335.7
Intereses a cargo por préstamos interbancarios	74.1	218.1	77.7	59.9	32.7	40.8	211.1



Premios a cargo	25.3	79.3	23.2	15.3	(37.5)	(1.0)	0.0
Otros	(1.6)	(0.1)	0.4	1.4	52.9	21.0	75.7
Total egresos	190.9	621.3	197.0	159.9	124.2	141.4	622.5
Resultado por posición monetaria							
Margen financiero	101.0	346.8	107.0	103.6	95.9	113.6	420.1
% de crecimiento (decremento)	35.4%		5.9%	(3.2%)	(7.4%)	18.6%	

Composición de los intereses y comisiones por tipo de crédito:

Intereses de cartera de crédito

(Cifras por trimestre)

Concepto	4to. T 08	Acum.08	1er. T 09	2do. T 09	3er. T 09	4o. T 09	Acum.09
Créditos comerciales	186.2	685.2	180.9	160.1	137.3	165.0	643.3
Créditos a entidades financieras	27.0	66.7	26.2	18.2	15.7	19.9	80.0
Créditos al consumo	1.3	3.9	1.2	0.7	1.0	0.9	3.8
Créditos a la vivienda media		0.0	0.0	0.0	0.0	0.2	0.2
Total	214.5	755.8	208.3	179.0	154.0	186.0	727.3



Comisiones a favor en operaciones de crédito

(Cifras por trimestre)

Concepto	4to. T 08	Acum.08	1er. T 09	2do. T 09	3er. T 09	4o. T 09	Acum.09
Créditos comerciales	14.2	54.1	13.5	12.7	9.8	12.7	48.7
Crédito a entidades financieras	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Créditos al consumo	0.0	0.0		0.0	0.0	0.1	0.1
Total	14.2	54.1	13.5	12.7	9.8	12.8	48.8

Comisiones y tarifas cobradas y pagadas

Las comisiones netas al cuarto trimestre ascendieron a \$ 44.1

(Cifras por trimestre)

Concepto	4to. T 08	Acum.08	1er. T 09	2do. T 09	3er. T 09	4o. T 09	Acum.09
Comisiones y tarifas cobradas	26.5	123.0	39.2	21.8	23.4	17.4	101.8
Comisiones y tarifas pagadas	19.4	74.9	26.3	12.2	8.1	11.0	57.6
Total	7.1	48.1	12.9	9.6	15.3	6.4	44.2

Las comisiones y tarifas cobradas y pagadas durante 2009 se originan por las operaciones de agronegocios y de crédito en general (avalúos, supervisión de obra, verificación de propiedades, contratación, etc.), así como por asesoría financiera a clientes.



Resultado por intermediación

Al cierre del ejercicio 2009 el resultado acumulado por intermediación asciende a \$ 67.3

Resultado	4o. T 08	Acum.08	1er. T 09	2do. T 09	3er. T 09	4t. T 09	Acum.09
Valuación a valor razonable	1.1	(3.4)	(7)	2.4	5.4	6.8	7.6
Compra venta de valores e instrumentos	13.3	59.3	15.7	3.9	0.3	1.2	21.1
Compra venta de divisas	8.1	21.8	5.4	5.8	12.0	15.4	38.6
Actualización	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total intermediación	22.6	77.7	14.1	12.1	17.7	23.4	67.3

Otros ingresos de la operación

Representa la liberación de reservas crediticias calificadas de acreditados que mejoraron su calificación crediticia por un monto de \$2.9

Gastos de administración y operación

(Cifras por trimestre)

Concepto	4o. T 08	Acum.08	1er. T 09	2do T 09	3er. T 09	4o. T 09	Acum.09	09 vs 08
De personal	50.5	173.9	50.7	46.6	45.7	45.3	188.3	(10.3%)
Administración y promoción	27.1	98.0	22.7	37.0	34.7	42.6	137.0	57.1%
Cuotas IPAB	8.6	30.1	9.8	11.2	9.1	11.0	41.1	27.6%
Amortización y	3.5	13.7	3.4	3.8	3.8	4.0	15.0	14.7%



depreciación								
Total	89.7	315.7	86.6	98.6	93.3	102.9	381.4	14.7%

Los gastos del cuarto trimestre de 2009 comparados contra el mismo periodo de 2008 muestran un incremento del 14.7%, con relación al trimestre inmediato anterior y el acumulado del ejercicio 2009 respecto de 2008 muestra un incremento del 20.8%, dicho incremento corresponde principalmente a la campaña publicitaria realizada y a la apertura de nuevas oficinas en el sureste del país.

Conforme a las modificaciones al criterio contable D-4 a partir del segundo trimestre la Participación de los Trabajadores en las Utilidades causada y diferida se agrupa dentro de los gastos de administración y operación. La PTU causada asciende a \$2.9 y proviene del resultado fiscal del ejercicio, Al haber aplicado la reclasificación de la PTU a gastos de administración estos se incrementan formando parte del aumento reflejado en relación con el ejercicio anterior.

Información por segmentos

Se incluye análisis de los resultados obtenidos por segmento:

4o. T 2008	Operación crediticia	Intermediación	Tesorería	Otros	Ingresos totales
Ingresos por intereses	849.1		119.0		968.1
Gastos por intereses	(566.4)		(54.9)		(621.3)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(101.8)				(101.8)
Comisiones y tarifas cobradas	122.5			0.5	123.0
Comisiones y tarifas pagadas	(74.3)			(0.6)	(74.9)
Resultado por intermediación		77.7			77.7
Ingresos (egresos) totales de la operación	229.1	77.7	64.1	(0.1)	370.8



4o. T 2009	Operación crediticia	Intermediación	Tesorería	Otros	Ingresos totales
Ingresos por intereses	776.1		201.9	64.6	1,042.6
Gastos por intereses	(546.8)			(75.7)	(622.5)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(115.7)				(115.7)
Comisiones y tarifas cobradas	101.8				101.8
Comisiones y tarifas pagadas	(56.9)			(0.7)	(57.6)
Resultado por intermediación		67.3			67.3
Otros ingresos (egresos) de la operación				2.9	2.9
Ingresos (egresos) totales de la operación	158.5	67.3	201.9	(8.9)	418.8

III.- Información complementaria del estado de situación financiera

Disponibilidades

Concepto	Efectivo	Depósitos a la vista	Divisas a entregar	Disponibilidades restringidas	Total
Disponibilidades en M.N.	4.1	14.8	0.0	605.9	624.8
Disponibilidades en M.E.	0.3	155.7	(154.8)	147.0	148.2
Total	4.4	170.5	(154.8)	752.9	773.0



Las disponibilidades restringidas al cuarto trimestre de 2009 se integran por el depósito de regulación monetaria en Banxico, y las operaciones de compra venta de divisas a 24 o 48 horas, operaciones de reporto y fecha valor. Con relación a los depósitos a la vista en moneda extranjera, los recursos son canalizados a inversiones conocidas como “overnight”.

Cuentas de margen

A partir del mes de julio 2009 la Institución inició operaciones derivadas (futuros), por lo que ha constituido un depósito con el banco liquidador que al cierre del cuarto trimestre asciende a \$1.1

Inversiones en valores

La clasificación de los títulos se establece con base en la intención de la administración respecto a su negociación en el momento de su adquisición. Los títulos a negociar se expresan a su valor razonable (valor de mercado), mismo que se determina con base en los precios proporcionados por un proveedor de precios previamente autorizado por la CNBV. El efecto de la valuación que resulta entre el valor de mercado y el costo de adquisición más intereses se registra en los resultados del ejercicio.

Durante el ejercicio la posición de inversiones en valores ha sido con fines de negociación.

En el segundo trimestre de 2008 se llevó a cabo la oferta pública de acciones de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) al público inversionista, derivado de esta operación la administración y bajo las condiciones previstas para el intercambio de acciones con la BMV se determinó reconocer esta inversión como Títulos Disponibles para la Venta aplicando los efectos de su valuación directamente al Capital Contable de la Institución. La posición accionaria de la entidad al cierre del ejercicio 2009 no ha cambiado.



Instrumento	4to T 08	1er. T 09	2do T 09	3er T 09	4o T 09
Títulos para negociar sin restricción					
Bicetes	1,404.2	814.6	401.6	939.9	180.9
Bonos IPAB	480.3	566.0	3.6	0.0	2.2
BREMS	18.6	7.1	100.1	0.0	0.0
Bonos tasa fija M	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
PRVL	181.9	1,142.6	1,260.5	1,779.8	78.8
Bonos UMS	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Bondes	599.0	583.3	124.6	53.8	22.7
Certificados bursátiles	54.9	54.1	234.7	227.0	48.9
Eurobonos	0.0	0.0	0.0	0.0	24.3
Acciones	11.7	7.4	10.0	38.5	25.8
Ventas fecha valor	0.0	(45.0)	(70.9)	0.0	0.0
Compras fecha valor	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Suma	2,750.6	3,130.1	2,064.2	3,039.0	383.6
Títulos para negociar restringidos (Otorgados como colaterales por reporto)					
Cetes			18.3	733.0	138.1
Sixbonds			0.3	0.0	0.0
Bonos IPAB			29.9	6.6	4.2
Bondes			175.1	6.4	37.3



Cebur			16.2	14.9	0.0
Compras fecha valor			867.8	342.3	0.0
Suma			1,107.6	1,103.2	179.6
Total títulos para negociar			3,171.8	4,142.2	563.2
Títulos disponibles para la venta					
Acciones	124.1	102.9	155.2	213.5	197.9
Títulos conservados a vencimiento					
Bonos UMS	32.5	32.6	30.8	0.0	0.0
Nota estructurada	0.0	0.0	-	0.0	0.0
Total	2,907.2	3,265.6	3,357.8	4,355.7	761.1

Los plazos a los que se encuentran invertidos los papeles a diciembre 2009, van desde 1 y hasta 3,619 días, como se muestra a continuación:

Instrumento	4o T 09	Plazo (en días)
Títulos para negociar sin restricción		
Bicetes	180.9	De 1 y hasta 85
Bonos IPAB	2.2	Hasta 475
PRVL	78.8	Hasta 4
Bondes	22.7	Hasta 651
Certificados bursátiles	48.9	De 434 y hasta 3619



Eurobonos	24.3	
Acciones	25.8	N/A
Títulos para negociar restringidos		
Cetes	138.1	De 1 y hasta 28
Bonos IPAB	4.2	De 4 y hasta 64
Bondes	37.3	hasta 90
Títulos disponibles para la venta		
Acciones.	197.9	N/A
Total	761.1	

Operaciones en reporte

A partir del mes de abril la Institución implemento las modificaciones previstas en el boletín B-2 “Inversiones en valores” y B-3 “Operaciones de reporte” para su registro en resultados y balance presentando la posición activa y pasiva de las operaciones de reporte vigentes al cierre del trimestre. La suma de los efectos deudores se muestra en el activo y la suma de las posiciones acreedoras en el pasivo.

El plazo promedio de contratación de los reportos, en su mayoría es de 1a 360 días. Las operaciones vigentes al cierre del trimestre, en su parte activa y pasiva, se integran como sigue:

	MONTO	PLAZO
DEUDORES POR REPORTO	2,642.2	4 DIAS
COLATERALES RECIBIDOS EN GARANTIA		
CETES	100.0	
BONOS IPAB	1,028.3	



BONDES	1,499.6	
CEBUR M	12.4	
SUMA	2,640.3	
COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA		
CETES	97.8	
BONDES	531.4	
CEBUR	1.1	
SUMA	630.3	
NETO	2,011.9	
ACREEDORES POR REPORTO	179.7	1 A 360 DIAS
COLATERALES ENTREGADOS EN GARANTIA		
CETES	138.1	
BONO IPAB	4.2	
BONDES	37.3	
SUMA	179.6	
DEUDORES POR REPORTO NETO	2,011.9	
ACREEDORES POR REPORTO NETO	179.7	
POSICION DE REPORTOS	1,832.2	

Al cierre del ejercicio se realizaron operaciones derivadas, de venta de futuro de tasa con fines de cobertura, la posición es la siguiente:



INDICES	VALOR NOCIONAL	PLUSVALIA (MINUSVALIA)	VALOR LIBROS
TE28	4,776.4	(0.2)	4,776.2

La Institución entregó colaterales en efectivo por \$4.8

Movimientos de la cartera vencida total (Incluye M. N. y Dólares).

La cartera vencida se incremento respecto al trimestre anterior en \$8.5

Tipo de crédito	1er. T 09	2do. T 09	3er. T 09	4o. T 09	Variación	Disminuciones	Quitas	Entradas
Simple	43.4	55.8	66.4	72.8	6.4	0.0	0.0	6.4
Cuenta corriente	52.4	82.7	74.0	72.5	(1.5)	(0.0)	0.0	(1.5)
Factoraje con recurso	14.7	11.5	7.8	5.4	(2.4)	(0.4)	0.0	(2.0)
Factoraje sin recurso	11.4	6.4	10.9	16.9	6.0	0.0	0.0	6.0
Total	121.9	156.4	159.1	167.6	8.5	(0.4)	0.0	8.9

Inmuebles, mobiliario y otros activos

Concepto	Costo	Depreciación	Neto
Terreno	29.4	-	29.4



Construcción	33.5	2.9	30.6
Mobiliario	9.2	3.2	6.0
Cómputo	33.6	15.2	18.4
Transporte	3.2	1.3	1.9
Adaptaciones y mejoras	12.8	3.4	9.4
Total	121.7	26.0	95.7

Captación tradicional

Durante este trimestre la captación tradicional alcanzó un saldo de \$ 6,904.8, integrado por depósitos de exigibilidad inmediata \$4,809.4 y depósitos a plazo \$ 2,095.4

Concepto	4to T 08	1er T 09	2do T 09	3er T 09	4o T 09	Tasa
Sin intereses M. N.	63.9	57.3	37.7	64.7	82.0	
Sin intereses DLS	47.6	67.5	99.7	93.3	97.5	
Cuenta Verde (con intereses)	3,317.0	3,418.2	3,890.5	3,915.2	4,581.6	4.8%
Chequera con intereses	52.5	29.7	42.6	27.1	48.3	0.8%
Depósitos de exigibilidad inmediata	3,480.9	3,572.7	4,070.5	4,100.3	4,809.4	
Del público en general M. N.	1,743.9	1,833.0	2,109.6	2,287.2	2,049.3	5.2%
Del público en general DLS	21.1	41.6	32.6	46.1	46.1	1.0%
Mercado de dinero	-	-	-	-	-	
Depósitos a plazo	1,765.0	1,874.6	2,142.2	2,333.3	2,095.4	



Total captación tradicional	5,245.9	5,447.3	6,212.7	6,433.6	6,904.8	4.6%
------------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	-------------

Nota: Las cuentas en dólares ya se encuentran valorizadas en M.N.

Préstamos bancarios y de otros organismos

Concepto	Interbancario		Otros organismos	
	Monto	Tasa	Monto	Tasa
De exigibilidad inmediata	0.0		0.0	
Corto plazo	1,275.0	5.3%	2,407.5	3.9%
Largo plazo	103.3	5.3%	594.6	3.9%
Suma	1,378.3		3,002.1	
Total			4,380.4	

El saldo de préstamos en M.N. se conforma de: FIRA \$2,993.8 a tasa promedio de 3.9% y NAFINSA \$1,374.6 a tasa promedio de 5.3%.

El saldo de préstamos en dólares se conforma de: FIRA \$8.3 (0.6 Dólares) tasa 0.8% y NAFINSA por \$3.7 (0.3 Dólares) a tasa 2.4%.

Otras cuentas por pagar

Al cuarto trimestre de 2009 se tienen registrados como obligaciones \$139.1 integrados por:

Impuestos y aportaciones de seguridad social	14.0
Provisión de PTU	2.9
Aforos en Garantía	47.6



Reserva para obligaciones laborales de retiro	7.4
Provisiones relacionadas al personal	3.5
Pagos de créditos por aplicar a cartera	12.6
Comisiones SIEBAN por pagar	3.3
Compra venta de divisas por liquidar	-
Provisiones diversas	47.8
IETU por pagar	-
Total	139.1

Créditos diferidos

Al cierre de diciembre de 2009, presenta un saldo de \$ 19.3, que corresponde a comisiones cobradas por devengar.

Capital contable

Concepto	4to T 08	1er T 09	2do T 09	3er T 09	4o T 09
Capital social	578.1	578.1	578.1	578.1	578.1
Prima en venta de acciones	3.7	3.7	3.7	3.7	3.7
Aportaciones futuros incrementos de capital	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Capital contribuido	581.8	581.8	581.8	581.8	581.8
Reservas de capital	30.6	30.6	35.9	35.9	36.0
Resultado de ejercicios anteriores	96.3	149.4	144.1	144.1	144.1
Resultado por valuación de títulos disponibles para la	29.2	13.9	51.5	93.5	82.2



venta					
RETANM de acciones	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Exceso o insuficiencia actualización capital (1)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Resultado del ejercicio	53.1	10.3	15.6	26.4	42.2
Capital ganado	209.2	204.2	247.1	299.9	304.5
Total capital contable	791.0	786.0	828.9	881.7	886.3

(1) Con el propósito de dar cumplimiento a las disposiciones contenidas en la NIF B-10, el saldo de la cuenta de exceso o insuficiencia se aplicó contra la cuenta de resultados de ejercicios anteriores a partir del ejercicio 2008.

IV. Principales operaciones entre empresas del Grupo

Empresa	Grupo de cuenta	Concepto	Importe	
Banco en Arrendadora	Activo	Cartera de crédito	96.7	
	Pasivo	Depósitos de exigibilidad inmediata	2.0	
	Cuentas de resultados		Ingresos por intereses	2.7
			Otros productos	2.0
			Gastos por intereses	0.5
		Total	103.9	
Arrendadora en Banco	Activo	Depósitos en cuenta de cheques	2.0	
	Pasivo	Préstamos de bancos	96.7	
	Cuentas de resultados		Gastos por intereses	2.7
			Gastos de administración	2.0



		Ingresos por intereses	0.5
		Total	103.9
Banco en Operadora	Activo	Cartera de crédito	2.5
	Pasivo	Depósitos de exigibilidad inmediata	0.7
	Cuentas de resultados	Ingresos por intereses	0.2
		Total	3.4
Operadora en Banco	Activo	Depósitos en cuenta de cheques	0.7
	Pasivo	Préstamo de bancos	2.5
	Cuenta de resultados	Gastos por intereses	0.2
		Total	3.4
Banco en Grupo	Pasivo	Depósitos de exigibilidad inmediata	1.6
	Cuentas de resultados	Gastos por intereses	0.1
		Gastos de administración	1.2
		Total	2.9
Grupo en Banco	Activo	Depósitos en cuenta de cheques	1.6
	Cuentas de resultados	Ingresos por intereses	0.1
		Otros productos	1.2
		Total	2.9
Arrendadora en Grupo			



	Cuentas de resultados	Gastos de administración	4.1
		Total	4.1
Grupo en Arrendadora			
	Cuentas de resultados	Otros productos	4.1
		Total	4.1

V. Eventos relevantes y subsecuentes

Al inicio del tercer trimestre se realizó la venta de los instrumentos UMS que se mantenían como inversiones al vencimiento.

En cumplimiento a lo dispuesto en los párrafos 42 a 45 de criterio B-6 vigente, se ha implementado el registro de Costos y gastos asociados al otorgamiento inicial del crédito en cargos diferidos, así como su amortización en el plazo de vigencia del mismo, dentro del grupo de intereses pagados afectando con esto el margen de financiero.

En el mes de octubre la institución llevó a cabo una operación de adquisición de cartera a descuento por un valor de \$696.

En el mes de diciembre se realizó una operación de venta de futuros de tasa para fines de cobertura, para acotar los riesgos en las variaciones de tasa por un crédito otorgado de \$200.0